

نشرة المركز (العدد ١)

مركز صندوق النقد الدولي للاقتصاد والتمويل في الشرق الأوسط
 خريف 2015



تيريز بيرلماتر على ما قامت به من عمل رائع وإدارتها مرحلة التحول باقتدار.

إننا نعتبر القضايا الأولية المطروحة في باكورة هذه الرسالة الإخبارية الدورية ذات طابع تجريبي في روحها، بمعنى أنها سوف ترشدنا إلى كيفية تعديل قالب الرسالة الإخبارية ومحتواها على نحو يستجيب بأفضل صورة لاهتمامات قرائنا. وأنتهز هذه الفرصة لأعرب عن شكري الخاص لفريق المركز على دوره في إعداد هذه الرسالة الإخبارية، وعلى وجه الخصوص السيدة/فاطمة قعيق على جهودها المتفانية الإبداعية في تصميم وتحرير هذه الرسالة. كما أن فريق المركز يرحب بكم، أيها القارئ الكريم، إطلاعنا على رأيك التقييمي ووجهات نظرك عن طريق البريد الإلكتروني على العنوان التالي: okanaan@imf.org ونتطلع إلى لقائك في وقت قريب بمقر المركز.

الدكتور أسامة كنعان، مدير المركز

المحتويات

- رسالة من المدير
- اجتماع اللجنة التوجيهية للمركز
- دورة تصميم وتنفيذ شبكات الأمان الاجتماعي الفعالة في منطقة MENA
- دورة سياسات وبرمجة الاقتصاد الكلي
- دورة تحسين القدرة التنافسية في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا
- زيارة المدير التنفيذي الدكتور حازم البيلوي للمركز
- يوم السلامة والأمن بالمركز
- فريق عمل المركز

أعزاءنا أصدقاء المركز ،

يسرني أن أقدم إلى قرائنا أول رسالة إخبارية تصدر عن مركز صندوق النقد الدولي للاقتصاد والتمويل في الشرق الأوسط. ونستهلها بتوضيح استراتيجية فريق المركز ورؤيته للأعوام المقبلة، إضافة إلى بعض الأفكار عن الاهتمام الراسخ لدولة الكويت ودورها الرائد في تحقيق التقدم الفكري في العالم العربي. وتهدف هذه الرسالة أيضاً إلى إعطاء لمحة عن عمل المركز ومساهماته بإلقاء بعض الضوء على أحدث الأنشطة والفعاليات الخاصة. أما الجزء الأخير فيشتمل على موجز للأنشطة التي قدمها المركز في الجزء المنقضي حتى الآن من العام الحالي ٢٠١٥، وما هو مخطط منها لبقية العام وهو ما يمكنكم الاطلاع عليه أيضاً بزيارة موقع المركز على الشبكة www.cef.me

يعد المركز في الوقت الراهن فعاليات متسعة النطاق، إلى جانب الدورات الأساسية، تغطي موضوعات مطروحة على الساحة منها حلقة نقاشية موضوعها الآثار الاقتصادية والاجتماعية لإصلاحات الدعم بالتعاون مع الصندوق العربي للإنماء الاقتصادي والاجتماعي والمؤتمر العالمي للتمويل الإسلامي الذي ينظمه المركز بالاشتراك مع بنك الكويت المركزي وإدارة الشرق الأوسط وآسيا الوسطى في صندوق النقد الدولي.

وكما نرى، شهد المركز تغييرات عديدة على صعيد الإدارة منذ انضمامي إلى المركز في ديسمبر ٢٠١٤، ولذا فإنني أود أن أنتهز هذه الفرصة لأرحب بانضمام زميلي سامي بن ناصر نائب المدير ورجاء البحصي مدير المكتب إلى أسرة المركز والتعبير عن تقدير فريق العاملين بالمركز لمدير المكتب المؤقتة

رعاية مركز للتعليم والتدريب مهمته مساعدة مسؤولي الحكومات في البلدان العربية على تحسين قدراتهم على التصدي للتحديات الاقتصادية الجديدة رؤية مدير المركز

لماذا اختيرت الكويت مقراً للمركز؟

إلى ارتفاع تطلعات الشعوب، يمكن أن يؤدي إلى مزيد من التردّي في البيئة السياسية والاجتماعية الحرجة بالفعل، وبدورها تتفاقم هذه المصاعب من تأثير هذه البيئة، وهذه سمات تشترك فيها هذه البلدان، وخصوصاً وعورة المسار صوب الحكم الشامل للجميع، والارتفاع المستمر في حدة التوتر الاجتماعي الداخلي، والتداعيات المنقولة من بلد إلى آخر من جراء الصراعات.

ويستفيد تصميم البرنامج التدريبي لعام ٢٠١٦ من عدة قنوات يتلقى عن طريقها التغذية المرتدة بشأن نوع التدريب والمشورة اللذين يساعدان المسؤولين على أفضل وجه في معالجة تلك التحديات. وتشمل تلك التغذية المرتدة ما يصل إلى هيئة موظفي المركز من خلال مناقشاتهم المنتظمة مع المشاركين في دوراته وحلقاته التطبيقية، والمناقشات مع مديري التدريب في البنوك المركزية والوزارات في كل بلدان المنطقة. وإلى جانب الندوات والحلقات التطبيقية الجديدة، يفيد الحوار المستمر في الإثراء والضبط الدقيق لمحتوى الدورات الحالية. ولتصوير ذلك أقول إن الحلقات التطبيقية التي تتناول موضوع تنوع النشاط الاقتصادي في البلدان المنتجة للنفط يمكن أن تضيف جلسات تتناول على وجه التحديد أثر هبوط أسعار النفط؛ كما أن التركيز الذي ينصب على النمو الشامل للجميع أو إصلاح شبكات الأمان الاجتماعية يمكن أن يشمل محاضرات عن آثار الصراع على المجموعات الضعيفة من السكان؛ والحلقات التطبيقية المخصصة لموضوع إدارة الإنفاق العام يمكن أن تركز بقدر أكبر على الحوكمة الجيدة وشفافية القطاع العام وخضوعه للمساءلة. ويستمر المقرر التدريبي للمركز في جمع الأطراف أصحاب المصلحة من كل مناحي الحياة في المجتمع معاً، إضافة إلى واضعي السياسات الاقتصادية ريفي المستوى، من أجل مناقشة القضايا ذات الأهمية على وجه الخصوص للعالم العربي اليوم. ومن الفعاليات الرئيسية المتوخاة في وقت لاحق من العام الحالي انعقاد المؤتمر العالمي المعني بالتمويل الإسلامي، وذلك بغرض وضع توصيات أساسية على وجه الخصوص بشأن كيفية استخدام ذلك النوع من التمويل في تشجيع التنمية الشاملة للجميع.

المركز يعكف على إثراء برامج التدريب المشترك المنفذة مع مراكز في الخارج

وعلا على إثراء الجانب متعدد المناهج في هذا العمل، وبغية توسيع نطاق وصول خدمات المركز في العالم العربي، سيعزز المركز شراكته مع صندوق النقد العربي في أبو ظبي من خلال الزيادة المستمرة في عدد الدورات التدريبية المشتركة، واستحداث مقر جديد لبعض الدورات التدريبية في سلطنة عمان. كذلك سيوضع المركز نطاق البرنامج التجريبي للتدريب المشترك الذي ينفذه مع بنك المغرب مع إيلاء اهتمام خاص لاحتياجات تنمية القدرات لدى منطقة شمال أفريقيا. ونأمل أن يؤدي نجاح التجربة مع كل من صندوق النقد العربي وبنك المغرب إلى تشجيع مراكز التدريب الإقليمية الأخرى على التعاون مع المركز في برامج مماثلة.

وسوف يواصل صندوق النقد الدولي إثراء دوراته التدريبية من خلال التعاون مع المراكز الإقليمية الأخرى التي تعتبر ولاياتها

«لماذا أنشئ هذا المركز في دولة الكويت؟». سؤال كثيراً ما تلقته من الزوار الذين يترددون على مركز صندوق النقد الدولي للاقتصاد والتمويل في الشرق الأوسط منذ توليت مهمتي مديراً له في ديسمبر ٢٠١٤. وأقول لمن لا يعرفون التاريخ الثقافي الخصب لدولة الكويت وتقاليدها وإنجازاتها إن الإجابة عن هذا السؤال قد لا تكون جلية للوهلة الأولى. وقد كان من حسن حظي أن قضيت جانباً من سنوات الدراسة الأولى بالكويت في الفترة بين عام ١٩٧٤ وعام ١٩٧٧. وكانت الكويت في تلك السنوات معروفة بوجود مؤسسات تربوية ومراكز ثقافية على أعلى المستويات العالمية تمثل المضممار الرئيسي لرعاية أهل الأدب والعلم العرب. كما كانت الكويت هي المهدي الذي شهد نشأة عدد من أرقى الصحف والدوريات، وكثير منها أرسى معايير جديدة في العالم العربي لمتانة التحليل ورسالة الإبداع. بل حققت الكويت، حتى في ميادين أوسع مثل كرة القدم والمسرح والسينما، تقدماً جسوراً في الساحة العالمية، حتى إن أول فيلم كويتي، وهو فيلم «بس يا بحر»، قدم في عام ١٩٧٣ للنظر في ترشيحه لجوائز أكاديمية السينما - ويصور هذا الفيلم ببراعة مصاعب الحياة التي كان يعاني منها البسطاء في عصر ما قبل النفط. وبفضل الموقع الفكري البارز، إلى جانب الثروة المادية، أضحت الكويت موئلاً طبيعياً لاستضافة مراكز تقدم الدعم من أجل التنمية كما تقدم المشورة بشأن السياسات الاقتصادية في كل المنطقة، ومنها الصندوق العربي للإنماء الاقتصادي والاجتماعي.

ويكف مركز الاقتصاد والتمويل منذ عام ٢٠١١ على توفير التعليم والتدريب في مجالات الاقتصاد والتمويل للمسؤولين من كل البلدان العربية، وقد جرت مراسم افتتاح المركز رسمياً بحضور معالي أنس الصالح وزير المالية الكويتي والسيدة كريستين لاغارد مدير عام صندوق النقد الدولي في مدينة الكويت في شهر نوفمبر ٢٠١٤. وتقدم الكويت، من خلال الهيئة العامة للاستثمار بقيادة مديرها التنفيذي السيد/ بدر السعد، دعماً سخياً يتمثل في استضافة المركز وتمويله. وما هذه إلا خطوة واحدة فحسب من خطوات عديدة بادرت إليها الكويت في السنوات الأخيرة من أجل تحقيق نهضة واسعة للاستفادة من طاقات شعبها الهائلة وتوسيع نطاق تلك الإمكانيات، مع المضي قدماً في ذات الوقت صوب تحقيق رؤيتها وطموحاتها طويلة المدى في خدمة المجتمع العربي الأرحب.

المقرر التدريبي للمركز موجه صوب المساعدة على تجاوز العقبات الاقتصادية الأساسية

وإذ يبدأ فريق المركز استعداداته لوضع البرنامج التدريبي لعام ٢٠١٦، سوف نأخذ في اعتبارنا التحديات الضاغطة التي يواجهها العالم العربي على مستوى السياسات الاقتصادية. وتشمل هذه التحديات، بدرجات مختلفة بين البلدان، الارتفاع المستمر في معدلات البطالة وتفاوت الدخل، وضعف المؤسسات أو هشاشتها، والضغط على المالية العامة والاحتياطيات الدولية، وضعف ثقة المستثمرين، وعدم اليقين المحيط ببيئة التجارة والبيئة المالية، فضلاً عن تقلب أسعار النفط. فاستمرار هذه المصاعب، لا سيما بالنظر



العربي للتخطيط، ومؤسسة الكويت للتقدم العلمي، ومعهد الكويت للأبحاث العلمية، ومركز البحوث والدراسات الكويتية، وذلك على سبيل المثال لا الحصر.

ومن النماذج التي حققت نجاحا كبيرا في مجال الشراكات مع القطاع الخاص التعاون المستمر بين المركز وبين بنك الكويت المركزي في استضافة «الحلقة التطبيقية بشأن السياسات الاحترازية الكلية في دول مجلس التعاون الخليجي»، وهي المنتدى الإقليمي الرئيسي لهيئات الرقابة المصرفية في دول المجلس. وهدفنا من وراء ذلك هو تطبيق هذا النموذج على هيئات أخرى تابعة للقطاع العام، وذلك من أجل مساعدتها على اتخاذ مواقعها القيادية، وكذلك تلبية احتياجات بناء القدرات للعالم العربي بوجه أعم. وبالتوازي مع ذلك، سيعزز المركز برنامجه للتدريب الداخلي بالتعاون مع مركز لودان لإنجازات الشباب بغية إتاحة فرص التدريب لدى المركز للطلبة الموهوبين والخريجين الجدد في مجالي الاقتصاد والتمويل. وحيث إن واضعي السياسات يواجهون مزيدا من التحديات الضاغطة المستمرة على جميع الجبهات، يحدونا الأمل في أن تساهم المساعي المبسطة أعلاه، حتى وإن كان ذلك بصورة جد متواضعة، في اعتماد السياسات الاقتصادية والمالية السليمة في بلداننا الأعضاء.

وأطلع إلى زيارتكم للمركز والاستماع إلى أفكاركم بشأن أي جانب من جوانب عمل المركز من أجل تقديم خدمة أفضل إلى العالم العربي.

الدكتور أسامة كنعان، مدير المركز

مكملة بطرق مهمة لرؤية المركز. فسوف يوسع المركز، على وجه الخصوص، نشاطه في الحلقات التطبيقية التي ينظمها بالتعاون مع المركز الإقليمي للمساعدة الفنية للشرق الأوسط (METAC). وقد أكدت التجارب الأخيرة لهذه الحلقات التطبيقية أن هناك جوانب تآزر مهمة بين التدريب في المجال الاقتصادي وبين المساعدة الفنية في ذلك المجال، وسنعزز التركيز على المجالات التي تشهد طلبا عاليا في المنطقة، لا سيما المجالات التي ترتبط بسياسات القطاع العام وحوكمتها وشفافيته.

سوف نسعى أيضاً إلى إقامة علاقات تآزر مع مراكز التدريب التابعة لصندوق النقد الدولي في مناطق أخرى من العالم. وكان من بين المبادرات الهامة التي شهدتها عام ٢٠١٥ الاتفاق مع معهد فيينا المشترك بهدف تدعيم التفاعل الوثيق والمتواصل بين المركز والعمليين في المعهد، بما في ذلك الاتفاق على زيارات ميدانية بين وقت وآخر. والمأمول أن تفي هذه الأنشطة المشتركة واللقاءات المباشرة والتبادل المتواصل للآراء والاطلاع على الخبرات في مجالات مماثلة في شحذ ممارسات مراكز التدريب لاسيما في مجالات الإدارة والتدريب والاتصال المباشر.

التركيز في الشراكات على القضايا ذات الأهمية لدى واضعي السياسات في العالم العربي من أجل الإسراع بعملية التنمية

سوف يواصل المقرر التدريبي للمركز الاستفادة بقدر كبير أيضا من دورات البنك الدولي في المجالات التي يوليها واضعو السياسات في العالم العربي اهتماما متزايدا، كالصحة والتعليم. وهناك نموذج للتعاون مع البنك الدولي حقق نجاحا كبيرا هو الندوة التي عقدت مؤخرا عن «توسيع نطاق التغطية الصحية الشاملة ومكافحة الأمراض غير المعدية»، وهو نموذج يتوافق مع رؤية المركز لدعم التنمية الشاملة المقترنة بتوفير شبكات أمان اجتماعية كافية. وبالمثل، سوف يشتمل عملنا المشترك مع منظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي (OECD) على مكون مهم هو «المبادرة المشتركة بين منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وبين منظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي بشأن الحوكمة والاستثمار»، وذلك بإضافة دورات تدريبية جديدة في المجال المالي الكلي وقضايا تكامل الاستثمارات الإقليمية. وسوف يشمل التعاون مع منظمة التجارة العالمية (WTO) عدة حلقات تطبيقية مشتركة تسلط الضوء على دور التجارة الخارجية في دعم التنمية الاقتصادية المتواصلة.

اعتماد تعزيز الروابط مع المراكز الاقتصادية والعلمية القائمة في الكويت

سوف يبذل فريق المركز جهودا متواصلة طوال الجزء المتبقي من عام ٢٠١٥ وفي السنوات المقبلة كي يعزز قدر الإمكان روابطه مع المجتمع الفكري الأرحب في الكويت. ومن القنوات التي تحقق هذا الغرض تعزيز الاستفادة من وجود اقتصاديين بارزين إبان تقديم الدورات في المركز من أجل المشاركة الإضافية في مناقشات على مستوى الخبراء وحلقات تطبيقية تكون مفتوحة للجمهور الأوسع نطاقا، متى أمكن ذلك، من خلال الشراكة مع المؤسسات القائمة في الكويت. والغرض من ذلك ليس فقط الاستفادة من الميزة اللوجيستية وميزة التكلفة المنخفضتين للمركز بفضل موقعه، بل كذلك لتشجيع جوانب التآزر بين الجامعات ومراكز البحث وغيرها من المؤسسات الرائدة مثل الصندوق العربي للإنماء الاقتصادي والاجتماعي، والصندوق الكويتي للتنمية الاقتصادية العربية، والمعهد

تولى الدكتور أسامة كنعان مسؤوليات منصبه مديرا لمركز صندوق النقد الدولي للاقتصاد والتمويل في الشرق الأوسط بدولة الكويت وذلك في ديسمبر ٢٠١٤. وقد تولى من قبل منصب رئيس بعثة صندوق النقد الدولي، أو ممثله المقيم، لدى عدد من الدول العربية. كما عمل من قبل في العديد من المناطق والإدارات التابعة لصندوق النقد الدولي، منها إدارة تطوير ومراجعة السياسات، وإدارة شؤون المالية العامة، وكذلك الإدارة الأفريقية. وعمل الدكتور كنعان أيضا مديرا تنفيذيا مناوبا بالصندوق عن الدائرة الممثلة لعدة بلدان عربية. وللدكتور أسامة كنعان أبحاث منشورة في مجالات النمو الاقتصادي والتجارة والتنمية، كما أنه حاصل على درجة الدكتوراه في الاقتصاد من جامعة بيل بالولايات المتحدة الأمريكية.

اجتماع اللجنة التوجيهية للمركز

الكويت، ١٨ فبراير ٢٠١٥



السيد راي بروكس، من كبار موظفي معهد تنمية القدرات بصندوق النقد الدولي



السيد آلان ماك آرثر، من كبار موظفي معهد تنمية القدرات بصندوق النقد الدولي



الدكتور نبيل اللوغاني، جامعة الكويت



السيد احمد بستكي، المدير التنفيذي، الهيئة العامة للإستثمار

• استمرار تعزيز الشراكات الاستراتيجية للمركز، وخصوصا مع صندوق النقد العربي، والبنك الدولي، ومنظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي، ومنظمة التجارة العالمية.

• بروز وضع المركز كمكان جاذب بدرجة عالية للعمل يحظى بهيئة موظفين رفيعي المستوى على الدرجة المطلوبة من التحفيز وتنوع الخلفيات.

وقد تطرق الاجتماع إلى مناقشة الفعاليات الخاصة المقبلة التي ينظمها المركز في المستقبل التي تتضمن أنشطة مشتركة مع مؤسسات محلية رائدة مثل الصندوق العربي للتنمية الاقتصادية والاجتماعية، إلى جانب المؤتمر العالمي للتمويل الإسلامي المقرر عقده في ١١ نوفمبر. كما رحبت اللجنة بمبادرات المركز وبرامجه لتعزيز الروابط المباشرة مع العالم العربي، ومنها برنامج التدريب المشترك الجديد في المغرب بين المركز وبين بنك المغرب المركزي.

وقد انعقدت اللجنة التوجيهية للمركز في ١٨ فبراير ٢٠١٥ لمناقشة الاستراتيجية والرؤية اللتين وضعهما فريق المركز، فضلا عن الأهداف الرئيسية لعمل المركز في عام ٢٠١٦.

وتضم اللجنة التوجيهية أعضاء أساسيين هم السيد/ أحمد بستكي المدير التنفيذي، مكتب العضو المنتدب، الهيئة العامة للإستثمار، والتي تتولى تمويل عمليات المركز؛ والسيد/ نبيل اللوغاني، أمين عام جامعة الكويت؛ فضلا عن السيد/ آلان ماك آرثر والسيد/ راي بروكس كممثلين عن إدارة معهد تنمية القدرات التابع لصندوق النقد الدولي. وتضم اللجنة أيضا ممثلين عن مجموعة الأعضاء المشاركين وهم صندوق النقد العربي، والبنك الدولي، ومنظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي، ومنظمة التجارة العالمية.

وقد استرشدت مناقشات اللجنة بالعرض الذي قدمه مدير المركز والذي شرح فيه جدول أعمال فريق المركز وأهدافه للجزء المتبقي من عام ٢٠١٥ والعام المقبل. وقد شمل جدول الأعمال فعاليات تحقق ما يلي:

• استجابة المقرر التدريبي للمركز بشكل فعال لاحتياجات السياسات المتطورة باستمرار في البلدان العربية.



أسامة كنعان (مدير المركز) وسامي بن ناصر (نائب المدير) أثناء اجتماع اللجنة التوجيهية

دورة تصميم وتنفيذ شبكات الأمان الاجتماعي الفعالة في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا

تقرير صحفي صادر عن خبراء البنك الدولي عن دورة تدريبية مشتركة بين المركز والبنك الدولي

الكويت، ١٠-١٤ مايو ٢٠١٥

العملية على المستوى العالمي، بما في ذلك ما توصلت إليه أحدث الأبحاث والأعمال الميدانية التي قام بها البنك الدولي وغيره من المؤسسات. وقد أتيحت الفرصة للمشاركين لمناقشة القضايا النظرية والعملية المتعلقة بمراحل الإعداد، والتنفيذ، ومتابعة وتقييم الأداء لبرامج شبكات الأمان الاجتماعي. ثم تناول المشاركون قضايا محددة تواجه المنطقة، منها شمولية ومرونة شبكات الأمان الاجتماعي في ظل التحولات التي يشهدها الاقتصاد السياسي، ومبادئ تصميم وتنفيذ شبكات الأمان بغرض التخفيف من آثار إصلاح أنظمة الدعم وقضايا المساءلة والحوكمة في مجال تقديم الخدمات، بالإضافة إلى استخدام شبكات الأمان الاجتماعي كوسيلة لتشجيع تنمية الموارد البشرية ودعم سياسات تفعيل المشاركة في سوق العمل في مختلف الدول.

وقد علّق أسامة كنعان، مدير مركز الصندوق للاقتصاد والتمويل في الشرق الأوسط على الدورة قائلاً «إن تجارب عدد كبير من البلدان تشير إلى أن برامج شبكات الأمان الاجتماعي جيدة التصميم ذات أهمية لاستدامة الإصلاحات الاقتصادية وخصوصاً ما يتطلب منها تخفيضاً كبيراً في عجز الموازنة العامة، إذ أن هذه البرامج ضرورية من أجل حماية الشرائح السكانية الضعيفة من التأثير السلبي الناشئ عن الإصلاحات كما أنها ضرورية من أجل التمكين من إعادة تخصيص الإنفاق العام نحو الصحة والتعليم وغيرهما من المجالات الأساسية لتحقيق النمو الشامل للجميع».

وصرح سعادة السيد مطير المطيري، وكيل وزارة الشؤون الاجتماعية والعمل، بقوله «من بين الأولويات الرئيسية للوزارة توفير المساعدة الاجتماعية لمختلف الأسر والشرائح الاجتماعية، وعلى وجه الخصوص للأفراد والأسر الذين يواجهون صعوبات اقتصادية». كما أضاف سعادة الوكيل قائلاً «إن دولة الكويت قامت، بدعم من من البنك الدولي، بوضع إطار استراتيجي لشبكات الأمان الاجتماعي تهدف إلى تحقيق مستويات عالية من الكفاءة والفعالية في توزيع التحويلات الاجتماعية وكذلك تشجيع المستفيدين من المساعدات الاجتماعية على الانضمام إلى سوق العمل، متى أمكن ذلك، والمساهمة في تنمية رأس المال البشري».



من اليسار إلى اليمين: أسامة كنعان (مدير المركز)، وسعادة مطير المطيري (وكيل وزارة الشؤون الاجتماعية والعمل)، وفراس رعد (مدير مكتب البنك الدولي بدولة الكويت)، وسرات الدسور (اختصاصية الحماية الاجتماعية بالبنك الدولي)

شبكات الأمان الاجتماعي التي تتسم بالاستهداف الجيد لها أهمية بالغة في تشجيع التنمية في العالم العربي

يمكن لبرامج شبكات الأمان الاجتماعي الفعالة والمرنة وجيدة الاستهداف أن تخفف من أي آثار سلبية تنشأ عن إصلاحات الدعم في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا. وقد التقى في الكويت هذا الأسبوع عدد من كبار صانعي السياسات والمحللين والمسؤولين الحكوميين في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا لتبادل المعارف والخبرات العملية في مجال تصميم وتنفيذ برامج شبكات الأمان الاجتماعي.

وقد تم تنظيم هذه الدورة للسنة الثالثة على التوالي على مدى أسبوع من قبل مركز صندوق النقد الدولي للاقتصاد والتمويل في الشرق الأوسط في دولة الكويت بالاشتراك مع البنك الدولي. وقد ناقش المشاركون من البلدان الأعضاء في جامعة الدول العربية التحديات الراهنة التي تواجه شبكات الأمان الاجتماعي في المنطقة والحلول المقترحة في مواجهة تلك التحديات. وانضم المشاركون في الدورة إلى المنتدى العالمي للمسؤولين المعنيين بقضايا شبكات الأمان الاجتماعي والذي يدعمه البنك الدولي لعرض أهم النتائج والدروس المستفادة.

ومن جانبه، قال فراس رعد، مدير مكتب البنك الدولي في دولة الكويت، «إن هذه الدورة تشكل فرصة سانحة للمسؤولين عن البرامج الاجتماعية في المنطقة لمناقشة أفضل الممارسات بالإضافة إلى طرح الأفكار حول كيفية تطبيق هذه الممارسات على مستوى دولهم». وأضاف قائلاً، «نأمل أن يساهم هذا الحوار في تحسين فعالية برامج شبكات الأمان الاجتماعي في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وجعلها أكثر استجابة للاحتياجات والتحديات التي تواجه مختلف بلدان المنطقة».

وقد شكلت الدورة منبراً لتبادل المعرفة واستفادة من الخبرات



دورة سياسات وبرمجة الاقتصاد الكلي

الكويت، ١٧-٢٨ مايو ٢٠١٥



بإجراء نقاش حي وصريح بين المشاركين.» وأضاف قائلاً «إن الرأي اتفق بين المسؤولين المشاركين في الدورة على أن تجربة التعلم التي أتاحتها الدورة كانت مفيدة بدرجة عالية بفضل تركيز محتواها الدقيق المتعلق بالسياسات. وأعربوا عن تقديرهم الفائق لحرص المحاضرين وجهودهم في إشراك الجميع في النقاش الحي طوال الوقت.»

وقد غطت المحاضرات والحلقات التطبيقية مناقشة أهم القضايا الاقتصادية الكلية التي تؤثر على البلدان العربية اليوم؛ وتحليل الحسابات الاقتصادية الكلية (التي تغطي القطاع الحقيقي وقطاع المالية العامة والقطاع الخارجي والقطاع النقدي)؛ وأساليب التنبؤ؛ وتصميم السياسات الاقتصادية الكلية من أجل تحقيق الاستقرار الاقتصادي الكلي والنمو الشامل للجميع؛ وإجراء تمارين محاكاة تنطوي على إعداد برنامج للتصحيح الاقتصادي.

التقى مسؤولون حكوميون من عدة بلدان عربية في الكويت على مدى أسبوعين في دورة تدريبية من أجل تبادل المعارف والخبرة العملية بشأن كيفية تصميم وتنفيذ السياسات الاقتصادية الكلية وسياسات المالية العامة. وقد تولى المركز تنظيم هذه الدورة واستضافتها. واشتملت الدورة على محاضرات وحلقات تطبيقية قدمها خبراء اقتصاديون من المركز ومن معهد تنمية القدرات التابع لصندوق النقد الدولي استناداً إلى خبراتهم في مجال الرقابة الاقتصادية وتصميم البرامج المالية وتقديم المشورة الفنية إلى البلدان الأعضاء في الصندوق. كما ساهم في إثراء الدورة ما جرى من نقاش بين المشاركين البالغ عددهم ٣١ مشاركاً بشأن الخيارات البديلة الرامية إلى معالجة التحديات الاقتصادية الأساسية التي تواجه بلدانهم.

وقد تمثل الهدف من هذه الدورة في تعميق فهم المشاركين لعمليتي تصميم وتنفيذ السياسات الاقتصادية الكلية والمالية بالاستفادة من خبرة الصندوق في أعمال الرقابة الاقتصادية وتصميم البرامج المالية وإسداء المشورة الفنية إلى البلدان الأعضاء.

وقد علّق أسامة كنعان، مدير المركز على الدورة قائلاً: «إنني اعتبر هذه الدورة واحدة من الدورات الرئيسية التي يقدمها المركز لمسؤولي القطاع العام الذين يرغبون في تعميق معارفهم العملية ومهاراتهم التحليلية في مجال تصميم وتطبيق السياسات الاقتصادية الكلية والسياسات الرامية إلى تعزيز النمو، وقد اتفقت آراء المشاركين بوجه عام على أن الحلقات التطبيقية شكلت مكوناً بالغ الأهمية من مكونات هذه الدورة، لا سيما التمارين العملية التي ساعدتهم على تطبيق أطر مفاهيمية دقيقة على حالات قطرية فعلية مرتبطة بالتحديات الاقتصادية التي يواجهها العالم العربي اليوم.»

وعلق الدكتور خالد عبد القادر، وهو اقتصادي أول بمعهد تنمية القدرات بالصندوق، قائلاً «إن المحاضرات التي اشتملت عليها الدورة ساعدت على شرح قضايا الاقتصاد الكلي وكذلك تحليل السياسات والمشورة المستندة إلى أفضل الممارسات وإلى التجارب القطرية. فالمنهج العملي المتبع في هذه الدورة سمح



دورة تحسين القدرة التنافسية في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا

الكويت، ١٨-٢١ مايو ٢٠١٥

فقط زيادة الإنتاجية بل إنها تساهم كذلك برفع مستويات المعيشة بطريقة مستدامة تشمل الجميع».

وقد أتاحت هذه الدورة منبرا لتبادل المعارف بشأن تحسين القدرة التنافسية ووضع استراتيجياتها على المستوى الوطني. وقد تبادل المشاركون الرأي بشأن كيفية تحسين مناخ الأعمال ووضع استراتيجيات قطاعية مع مراعاة مختلف الظروف الوطنية في المنطقة. كما ناقشوا دمج التعاون الإقليمي ضمن الاستراتيجيات الوطنية بشأن تحسين القدرة التنافسية.

منذ عام ٢٠١١، سلطت الأحداث الاجتماعية-السياسية التي تشهدها منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا الضوء على التحديات الاقتصادية التي تواجه المنطقة. فالبطالة، وخاصة بين الشباب والمتعلمين والنساء، والافتقار إلى تنوع النشاط الاقتصادي، وانخفاض الإنتاجية وعدم كفاية الابتكار تعتبر من بين القضايا الأكثر إلحاحا.

ويعتبر تعزيز القدرة التنافسية أمر مهم لمعالجة هذه التحديات وإعطاء دفعة للنمو المستدام في كل بلدان المنطقة.

وقد حضر ٢٢ مسؤولا حكوميا من الوزارات والأجهزة المعنية ببرامج القدرة التنافسية على المستوى القطري حلقة تطبيقية بشأن تحسين القدرة التنافسية في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا نظمت بمقر المركز وشارك المركز في رعايتها مع منظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي.

وقد اشرف على الحلقة التطبيقية السيد/أنتونيو فانيللي (كبير مستشارين لشؤون العلاقات العالمية بأمانة منظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي) والسيد/خورخي غالفيز مينديز (الاقتصادي بأمانة العلاقات العالمية بالمنظمة).

وقد صرح السيد/فانيللي بقوله «إن القدرة التنافسية في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، بل وفي العالم كله، لا تعني



زيارة المدير التنفيذي الدكتور حازم الببلاوي للمركز

الكويت، ٧ ابريل ٢٠١٥



حازم الببلاوي، مدير تنفيذي بصندوق النقد الدولي

تشرف المركز بزيارة قام بها الدكتور حازم الببلاوي المدير التنفيذي في صندوق النقد الدولي في ٧ أبريل ٢٠١٥ ضمن جولته الرسمية في المنطقة. وقد جاءت تلك الزيارة بعد أشهر قليلة من تولي مسؤولياته كمدير تنفيذي في الصندوق يمثل البحرين ومصر والعراق والأردن والكويت ولبنان وليبيا والمالديف وعمان وقطر وسورية والإمارات العربية المتحدة واليمن. وقد تولت تنسيق هذه الزيارة الدكتورة وفاء فهمي عبد العاطي، مستشار أول بمكتب المدير التنفيذي بالصندوق.

وخلال الزيارة عقد الدكتور الببلاوي لقاء منضدة مستديرة مع موظفي المركز تبادل فيه الرأي معهم حول التحديات الاقتصادية التي تواجهها العالم العربي اليوم والسياسات الملائمة للتصدي لتلك التحديات. وناقش معه بعض موظفي المركز مؤلفاته البارزة، وخصوصاً ما يتعلق منها بالعلاقة بين الحوكمة الرشيدة والتنمية الاقتصادية، بينما انصب اهتمام آخرين على مناقشة بعض مساهماته الأخرى كأستاذ جامعي بارز ومسؤول قيادي في عدة منظمات دولية، إضافة إلى عمله في مصر كإقتصادي وواضع سياسات مرموق. وقد حرص الدكتور الببلاوي من جانبه على استطلاع وجهات نظر موظفي المركز حول آخر المستجدات في المنطقة والاستماع منهم إلى تجاربهم المهنية داخل المركز وخارجه. كما قام الدكتور الببلاوي بزيارة مهمة إلى إحدى قاعات التدريب في المركز دخل أثناءها في حوار مع المسؤولين المشاركين من البلدان العربية حول بعض الموضوعات التي يتناولونها في إطار دورة تدريبية موضوعها «إدارة الاقتصاد الكلي في البلدان الغنية بالموارد الطبيعية».



أسامة كنعان (مدير المركز)، وحازم الببلاوي (مدير تنفيذي بصندوق النقد الدولي)، ووفاء عبدالعاطي (مستشار أول للمدير التنفيذي)



يوم السلامة والأمن بالمركز الكويت، ٢٥ مايو ٢٠١٥



وعقب جلسات الشرح الأمنية شهد المركز تمرينا عمليا على الإخلاء في حال الحريق. وقد استجاب موظفو المركز وكذلك المشاركون الحاضرون في دورة سياسات وبرمجة الاقتصاد الكلي بكل حماس وقوة لإنذار الحريق حيث قاموا بإخلاء مقر المركز عن طريق أقرب أبواب الخروج. كما قام مسؤولو طوارئ الحريق بدور نشط في التحقق من تنفيذ الإجراءات السليمة في كل المكاتب وقاعات الحلقات التطبيقية. ومن الواجب الإعراب عن تقديرنا الخاص للسيدة/ فاطمة قعيق التي تولت قيادة التمرين وللزملاء منسوبي فريق دائرة الأمم المتحدة للسلامة والأمن في الكويت الذين ساهموا مساهمة كبيرة في إنجاح ذلك التمرين.

يولي المركز أولوية قصوى لضمان اطلاع كل موظفي المركز والمشاركين في دوراته على الإجراءات المتعلقة بالسلامة والأمن واستعدادهم لتنفيذ تلك الإجراءات عند الحاجة. وفي هذا السياق، نظمت دائرة الأمم المتحدة للسلامة والأمن جلسات شرح لموظفي المركز يوم ٢٥ مايو بمقر المركز في الكويت. وقد اتسمت الجلسات بالمشاركة الحية وشهدت أسئلة مختلفة من موظفي المركز عن قضايا وتدابير الأمن الواجب اتخاذها في مختلف السيناريوهات. وغطت تلك الجلسات عدة موضوعات بشأن الحالة الأمنية الراهنة في الكويت، ومعايير الأمن التشغيلية الدنيا، ونظام مسؤولي أمن الأفراد، والتخطيط لحالات الطوارئ. كما اشتملت الجلسات على تمارين عملية عن استخدام أجهزة الاتصال اللاسلكية وأساليب نجاة الرهائن.



فريق عمل مركز صندوق النقد الدولي للاقتصاد والتمويل في الشرق الأوسط



من اليسار إلى اليمين من أسفل إلى أعلى:

مها الخطيب (مترجمة فورية وتحريرية)؛ وفاطمة قعيق (مسؤول إداري)؛ ونسرين عزاري (المسؤول المالي)؛ وتيريز بيرلمتر (مدير المكتب المؤقت)؛ وأسامة كنعان (مدير المركز)؛ وسامي بن ناصر (نائب مدير المركز)؛ والحسن عاشي (اقتصادي أول)؛ ونهى اسماعيل (مترجمة فورية وتحريرية)؛ وعهود الملا جمعة (منسق دورات)؛ وسامر الصريخ (مشرف طاقم شركة مرافق للخدمات).

جاسم السعدون (حارس أمن)؛ وعالية الدعيح (منسق أول دورات)؛ وفتحي عثمان (رئيس قسم الترجمة)؛ ورشا العسكري (مسؤول إداري)؛ وسونيل جورج (مسؤول تكنولوجيا المعلومات)؛ ونواف الناصر (حارس أمن - شركة مرافق للخدمات)؛ وناندا بهادور (عامل نظافة)؛ وبيمبا شيربا (ساح)؛ ونيترا براساد (عامل نظافة - شركة مرافق للخدمات).

منذر النعمة (منسق دورات)؛ وحسام عبد الله (مسؤول اتصال خدمات الدعم)؛ ووائل بقطش (مسؤول أول اتصال خدمات الدعم)؛ ونزار حجاج (مسؤول أول تكنولوجيا المعلومات)؛ ومهند درويش (مسؤول البرامج)؛ وعلي القلاف (منسق دورات)؛ وإبراهيم بدر (مسؤول الصيانة - شركة مرافق للخدمات)؛ وعبد الغفور حاجيه (منسق دورات).

جدول التدريب للعام ٢٠١٥

الجهة الراعية	اسم الدورة	تاريخ الدورة	رمز الدورة	لغة	أسبوع
IMF	الصلبات القومية ربع السنوية والمؤشرات عالية التواتر	يناير 4-15	QNA	E/A	2
IMF-CEF-AMF	تحليل الأسواق المالية (أبوظبي)	يناير 11-22	FMA	E	2
IMF	الأطر القانونية لأعمال البنوك المركزية والقطاع المالي	يناير 18-22	FSLF	E/A	1
WTO	التجارة والبيئة في البلدان العربية وبلدان الشرق الأوسط	يناير 27-29	TP-TE	E/A	0.6
IMF	مقدمة إلى الرقابة المصرفية لغير العاملين في مجالها	فبراير 1-5	BSO	E/A	1
CEF-METAC	الرقابة المستندة إلى المخاطر على المؤسسات التي تعرض الخدمات المالية الإسلامية	فبراير 2-5	RBS-ISB	E/A	0.8
World Bank	توسيع نطاق التغطية الصحية الشاملة ومكافحة الأمراض غير المعدية: التحديات والروابط والاستراتيجيات	فبراير 8-12	AHP-ML	E/A	1
IMF-CEF	تشخيص حالة الاقتصاد الكلي	فبراير 8-19	MDS	E	2
CEF-METAC	إدارة الإيرادات: فهم سلوك الامتثال الضريبي	فبراير 15-18	RA-CB	E/A	0.8
IMF-CEF-AMF	إدارة الاقتصاد الكلي وقضايا سياسة المالية العامة (أبوظبي)	مارس 1-12	MFP	A	2
CEF-METAC	الإدارة المالية العامة: إعداد تقارير المالية العامة وشفافيتها	مارس 2-5	PFM-FRT	E/A	0.8
World Bank	إدارة الاستثمارات العامة ***	مارس 15-19	PIM	E/A	1
IMF-CEF	برامج الاتصال الإقليمي المباشرة مع المسؤولين العرب رفيعي المستوى- دول مجلس التعاون الخليجي	مارس 22-23	O-HLO-GCC	A	0.4
IMF-CEF	الطاقة التطبيقية الإقليمية لبرلماني بلدان دول مجلس التعاون الخليجي	مارس 30 - أبريل 1	O-PARL-GCC	A	0.6
IMF-CEF	إدارة الاقتصاد الكلي في البلدان الغنية بالموارد الطبيعية	أبريل 5-16	MRC	E/A	2
IMF-CEF	الإندماج المالي	أبريل 12-16	FI	E/A	1
IMF-CEF	السياسات الاحترازية الكلية	أبريل 19-23	MPP	E/A	1
OECD	الطقات التطبيقية بشأن التوريدات العامة: الممارسات السليمة في تحديث نظم التوريدات العامة، الجزء الثالث	أبريل 20-23	PPM	E/A	0.8
IMF	مسائل محلية وعابرة للحدود في صياغة قانون ضريبة الشركات	أبريل 26-30	CTL	E/A	1
WTO	حقوق الملكية الفكرية المتعلقة بالمسؤولين الحكوميين	أبريل 28-30	TP-IPR	E/A	0.6
IMF	إصلاح دعم الوقود	مايو 3-6	RFS	E/A	0.8
World Bank	نحو التشجيع والصدود: شبكات الأمان الاجتماعي في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا **	مايو 10-14	SSN-MENA	E/A	1
IMF-CEF	سياسات وبرمجة الاقتصاد الكلي	مايو 17-28	FPP	A	2
OECD	تصميم الفترة التنافسية في بلدان منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا	مايو 18-21	COMP	E/A	0.8
IMF-CEF-AMF	التنبؤ بتطورات الاقتصاد الكلي (أبوظبي)	مايو 31-يونيو 11	MF	E	2
IMF-CEF	السياسات الاقتصادية الرامية إلى تحقيق الاستقرار المالي	يونيو 1-12	EFS	E	2
IMF	مؤشرات السلامة المالية	يونيو 7-11	FSI	E/A	1

جدول التدريب للعام ٢٠١٥

فعاليات خاصة تنظم خلال عام 2015:

- مؤتمر رفيع المستوى عن التمويل الإسلامي ينظمه المركز بالتعاون مع بنك الكويت المركزي وإدارة الشرق الأوسط وآسيا الوسطى بالصندوق من المقرر عقده في 11 نوفمبر 2015.
- ندوة عن "الاتجاهات الاقتصادية والاجتماعية لإصلاح الدعم" ينظمه المركز بالتعاون مع الصندوق العربي للإنماء الاقتصادي والاجتماعي من المقرر عقدها في 14 سبتمبر 2015.

الجهة الراعية	اسم الدورة	تاريخ الدورة	رمز الدورة	اللغة	أسبوع
IMF-CEF-AMF	إدارة الاقتصاد الكلي وقضايا القطاع المالي (عمان)	أغسطس-30 سبتمبر 10	MMF	A	2
IMF-AMF	احصاءات مالية الحكومة للمديرين (أبوظبي)	أغسطس-30 سبتمبر 10	GFS	E/A	2
IMF	مبادرة صندوق النقد الدولي في احصاءات المركز الخارجي	أغسطس-30 سبتمبر 10	CBPS	E/A	2
OECD	بناء القدرات والأطر اللازمة لضمان مردودية الإنفاق من الشراكات بين القطاعين العام والخاص PPPs	سبتمبر 1-3	PPP	E/A	0.6
IMF	استراتيجيات فعالة لإدارة الدين العام في ظل انتشار الأصول السيادية	سبتمبر 6-10	PDM-SA	E/A	1
IMF	إدارة الأصول السيادية: إطار عملي لعصر جديد للاستثمارات السيادية	سبتمبر 13-17	SAM	E/A	1
IMF	اختبارات قدرة الاقتصاد الكلي على تحمل الضغوط	سبتمبر 28-أكتوبر 1	MST	E	0.8
IMF-CEF-World Bank	سياسات التنمية القائمة على تنوع النشاط الاقتصادي	أكتوبر 4-6	DIV	E/A	0.6
OECD	تحسين السياسات وفرص الحصول على التمويل للمشروعات لصغيرة والمتوسطة في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا	أكتوبر 5-8	SME	E/A	0.8
IMF	مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب - حوكمة ووظائف وحدات التحريات المالية	أكتوبر 18-22	AML	E/A	1
IMF-CEF	إدارة الاقتصاد الكلي وقضايا سياسة المالية العامة	أكتوبر 18-29	MFP	A	2
IMF	العمليات النقدية وإدارة السيولة	أكتوبر 25-29	MOLM	E/A	1
IMF-AMF	جوانب عملية في إعداد احصاءات ميزان المدفوعات (أبوظبي)	أكتوبر 25-نوفمبر 5	BPS-CG	E/A	2
IMF	تقوية مؤسسات موازنة	نوفمبر 1-5	SBI	E/A	1
World Bank	البيانات السليمة والتكنولوجيات الملائمة: تحسين نتائج التعليم عن طريق الاستخدام الفعال نظم معلومات الإدارة التربوية وتكنولوجيا المعلومات والاتصالات	نوفمبر 1-5	EMIS-ICT	E/A	1
IMF	تقييم الضمانات الوقائية في البنوك المركزية	نوفمبر 8-12	SAC	E	1
World Bank	الخيارات الاستراتيجية في إصلاح التعليم في البلدان العربية	نوفمبر 15-24	EDU-SCER	E/A	2
OECD	تعزيز لنزاهة في القطاعين العام والخاص في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا	نوفمبر 23-26	INTG	E/A	0.8
IMF-CEF	برامج الاتصال الإقليمي المباشر مع المسؤولين العرب رفيعي المستوى - بلدان المشرق والمغرب	نوفمبر 29-30	O-HLO	A	0.4
IMF-CEF-World Bank	النمو لتشمل الجميع: لسياسات الاقتصادية الكلية والسياسات القطاعية	نوفمبر 29-ديسمبر 10	IG	E/A	2
IMF-CEF	لحلقة التطبيقية الإقليمية لبرلمان بلدان لمشرق والمغرب	ديسمبر 1-3	O-PARL	A	0.6
IMF	احصاءات الأسعار	ديسمبر 6-17	PRS	E/A	2
IMF-CEF-AMF	مواطن التعرض للمخاطر الخارجية وسياسات القطاع الخارجي (أبوظبي)	ديسمبر 6-17	EXV	A	2
IMF-CEF-Bank Al-Maghrib	السياسة النقدية وسياسة سعر الصرف	ديسمبر 7-18	MERP	E	2
IMF	القضايا الراهنة في الرقابة والتنظيم في القطاع المصرفي	ديسمبر 13-17	BSR	E/A	1